

# 国务院国有资产监督管理委员会办公厅

国资厅改革〔2018〕698 号

## 关于中央企业采购与招投标风险提示的函

各中央企业：

习近平总书记多次强调，要增强驾驭风险本领，健全各方面风

险防控机制，把防控风险作为重大任务来抓，增强忧患意识，做到居安思危、未雨绸缪，善于从最坏处着眼，做最充分的准备，把困难估计足，把应对措施想周全，确保遇事不致平手、应付自如。要处理好发展和安全的关系，坚持底线思维，做到稳中求进，保持经济持续健康发展和社会大局稳定，为全面建成小康社会收官打下决定性基础，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

### 一、总体要求

中央企业采购与招投标活动，是国有资产保值增值的重要环节，也是防范廉洁风险、防控经营风险的关键环节。要深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以改革开放为动力，加快推进高质量发展，做好巩固拓展脱贫攻坚成果、接续推进脱贫地区帮扶和帮扶工作，保持经济社会大局稳定。

(一)应招标未招标。一是将必须进行招标的项目化整为零规避招标。如某集团所属某二级企业,将货物合同拆分成3个低于50万元的标包进行采购,受到相应处理。二是以工期紧急、技术

等理由规避公开招标,规避公开招标采购。

(四)违反招标投标法规定。《招标投标法》规定,依法必须进行招标的项目,招标人应当合理确定中标人,但招标人应当在中标候选人中确定中标人,不得在中标候选人之外确定中标人。在集团目前正在开展的招标投标中,要有中标候选人第一中标候选人以外的中标人,自行指定企业内编制招标文件,需予以重视,做好监督检查。

(四)制定完善规章制度,一是制定管理办法,二是规范操作流程,

二级企业制度规定,战略合作伙伴可不经招标直接参与本公司所

标方案及中标结果,未按规定报告总经理办公会决策,违反《暂行办法》  
11.11亿元,该企业已受到相应处理。

## 二、工作要求

规范招标采购管理,是中央企业维护市场经济秩序、提高国有  
资金使用效益、防止国有资产损失的重要举措,是落实“八项规定”



维护各方合法权益，依法依规做好信访工作，切实维护信访人的合法权益。要坚持以人民为中心的发展思想，把群众利益放在第一位，认真倾听群众呼声，及时解决群众反映的问题，切实维护好、实现好、发展好最广大人民的根本利益。

(二) 坚持依法信访。要牢固树立法治意识，严格依照《信访工作条例》等法律法规开展工作，做到信访工作法治化。要依法维护信访人的合法权益，依法处理信访事项，不得推诿、敷衍、拖延。要依法打击信访领域的违法犯罪行为，维护信访秩序。

(三) 坚持源头治理。要深入分析信访问题的成因，从源头上预防和减少信访问题的发生。要健全完善矛盾纠纷多元化解机制，推动信访工作与人民调解、行政调解、司法调解有机衔接。要加强对信访工作的源头治理，做到早发现、早介入、早化解。

(四) 坚持公开透明。要全面推进信访工作公开透明，主动接受社会监督。要畅通群众诉求表达渠道，及时回应社会关切。要建立健全信访信息公开制度，提高信访工作的公信力。

(五) 坚持队伍建设。要切实加强信访工作队伍建设，提高信访干部的政治素质和业务能力。要加强对信访干部的培训和考核，打造一支政治强、业务精、纪律严、作风正的高素质信访工作队伍。



2023年10月18日